



## **Beleidsplan Diaconie Hervormde Gemeente Dordrecht 2020 – 2024**

### **Uitgangspunt**

Door de diaconale arbeid wordt invulling gegeven aan de christelijke barmhartigheid. Omdat God Zelf in Jezus Christus barmhartig is, bewijzen de christelijke gemeente en de diakenen barmhartigheid in de kerk en in de wereld. De diaconale arbeid is een roeping van de christelijke gemeente.

Dit uitgangspunt is nader omschreven in de betreffende Artikelen en Ordinanties van de Kerkorde van de Protestantse Kerk in Nederland.

De laatste jaren is de ontwikkeling geweest dat de rol van het College verschuift van 'centraal sturen' naar meer decentrale verantwoordelijkheden. De afzonderlijke wijken geven meer en meer zelf invulling aan de diaconale arbeid. Deze ontwikkeling zal, voor zover mogelijk, nog verder worden doorgezet. Het blijkt dat een meer decentraal beleid de creativiteit en betrokkenheid van gemeenteleden bevordert.

Dit beleidsplan richt zich met name op de coördinerende en stimulerende rol die het College daarin kan hebben.

Daarnaast zal het College zich intensiever moeten verhouden tot de burgerlijke overheid om daar onrecht in de maatschappij aan te kaarten en de zaak van hen die in verdrukking dreigen te raken of al zijn gekomen, bij die overheid te bepleiten. Het College van Diakenen houdt het besef van hulpvaardigheid en de onrust over allerlei onrecht, gaande.

### **College van Diakenen**

#### *College*

Alle wijkgemeenten van de Hervormde Gemeente van Dordrecht zijn met één diaken vertegenwoordigd in het College van Diakenen. Het college vergadert minimaal 5 maal per jaar. Het College is van mening dat onderling contact tussen alle diakenen belangrijk is. Elkaar regelmatig ontmoeten kan daaraan bijdragen en daarom staat elke vergadering open voor alle diakenen. Overigens hebben alleen afgevaardigden stemrecht.

Omdat de diaconale arbeid met name in de wijken plaatsvindt, richten de vergaderingen zich met name op het uitwisselen van ervaringen over zaken die in alle wijken spelen. Door het uitwisselen van ervaringen en ideeën worden de diakenen positief gestimuleerd voor hun werk in de wijken.

De wijkoverstijgende onderwerpen vragen om een gezamenlijke aanpak en verantwoordelijkheid en dragen daarmee bij aan eenheid tussen de verschillende wijken.

#### *Moderamen*

Het moderamen bestaat uit een voorzitter, secretaris en penningmeester/diaconaal rentmeester. Het moderamen is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken bij het College van Diakenen, bereidt de collegevergaderingen voor en zorgt voor de contacten met de werkgroepen en commissies.

#### *Diaconaal werker*

Bij de Diaconie is parttime een diaconaal werker werkzaam en heeft als belangrijkste taken:

- Onze diakenen adviseren en begeleiden/ondersteunen bij hulpvragen;
- Verbinding leggen tussen diakenen, hulpvragers en hulp gevende organisaties en instanties;
- Afstemmen met diaconale partners in Dordrecht;
- Ondersteunen en toerusten van de wijkdiaconieën;
- Ondersteunen van diaconale initiatieven in Dordrecht.



Hij/zij heeft tevens een adviserende rol in het College en het moderamen. Alle wijken kunnen een beroep doen op zijn/haar kennis en ervaring.

#### *Ondersteuning penningmeester/diaconaal rentmeester*

- De penningmeester/diaconaal rentmeester wordt in de financiële administratie bijgestaan door een (professioneel) administrateur, zodat de boekhouding en het middelenbeheer niet in één hand zijn.
- De betalingen worden verricht door de penningmeester/diaconaal rentmeester en de bankafschriften worden geparafeerd door een van de andere moderamenleden. Achteraf vindt beoordeling plaats door een extern accountantskantoor.

#### *Taken en bevoegdheden*

Krachtens de kerkorde heeft het College van Diakenen tot taak:

a. het in overleg met en in verantwoording aan de Algemene Kerkenraad scheppen en onderhouden van de materiële en financiële voorwaarden voor de door de gemeente te verrichten diaconale dienst door:

- het meewerken aan de totstandkoming van het beleidsplan, de diaconale begroting en de diaconale jaarrekening (...);

- het zorg dragen voor de geldwerving ten behoeve van de diaconale arbeid van de gemeente;

en voorts

b. het beheren van de goederen van de diaconie;

c. het verzorgen van het, in het beleidsplan en de diaconale begroting geformuleerde, personeelsbeleid. Indien van toepassing.

d. het zorg dragen voor de arbeidsrechtelijke aangelegenheden van hen die krachtens arbeidsovereenkomst bij de diaconie werkzaam zijn. Indien van toepassing.

e. het fungeren als opdrachtgever van hen die op arbeidsovereenkomst in de gemeente op diaconaal terrein werkzaam zijn. Indien van toepassing.

f. het beheren van verzekeringspolissen.

#### **Praktisch diaconaat**

##### *Diaconale steun*

Door de economische omstandigheden en veranderde maatschappelijke ontwikkelingen ten aanzien van zorgverlening en ondersteuning, worden de diakenen vaker dan voorheen geconfronteerd met complexe hulpvragen.

Het College van Diakenen is bevoegd diaconale steun te verlenen aan personen, organen, kassen, fondsen, instellingen en rechtspersonen in stad, land en wereld.

De diakenen worden geconfronteerd met uiteenlopende vormen van nood. In deze noodsituaties proberen de diakenen op passende wijze hulp te geven. Die kan bestaan uit hulp in 'natura', financiële hulp en/of begeleiding. Hulpvragen van personen die geen lid zijn van de Hervormde Gemeente komen vaak bij de diaconaal pastoraal werker of het moderamen terecht en worden door hen ook opgepakt. Hierbij kan het Sociaal Fonds van de Kerken worden betrokken.

In toenemende mate worden ook de wijkdiakenen met hulpvragen van niet-gemeenteleden geconfronteerd. Het beleid is dat de hulpverlening aan en begeleiding van deze hulpvragers zoveel mogelijk door de wijkraden van diakenen wordt uitgevoerd. De diaconaal werker houdt hierin een coördinerende en begeleidende rol.

In Dordrecht zijn een groot aantal interkerkelijke diaconale organisaties actief. Het College van Diakenen werkt zoveel mogelijk samen met organisaties die aangesloten zijn bij het Diaconaal Platform Dordrecht.



## **Begroting en jaarrekening**

Daar waar het gaat om het middelenbeheer is blijvend een belangrijke rol weggelegd voor het College van Diakenen. Om die reden wordt in het beleidsplan relatief veel aandacht aan dit onderwerp besteed.

### *Samenstellen*

De begroting en de jaarrekening worden opgesteld door de penningmeester/diaconaal rentmeester van het College en daarna besproken in het moderamen.

In de voorjaarsvergadering van het College wordt de jaarrekening van het voorgaande jaar besproken. Na eventuele aanpassingen op advies van de vergadering en na goedkeuring wordt deze doorgestuurd naar de Algemene Kerkenraad.

In de najaarsvergadering van het College worden de begroting en het collecterooster voor het komende jaar besproken. Na eventuele aanpassingen op advies van de vergadering en na goedkeuring worden deze doorgestuurd naar de Algemene Kerkenraad.

Bovenstaande stukken worden gedeeld met het (moderamen van) College van Diakenen van de Protestantse Gemeente Dordrecht – Dubbeldam.

### *Presenteren*

De begroting en de jaarrekening worden vastgesteld door de Algemene Kerkenraad. De afgevaardigde(n) van het moderamen van het College van Diakenen presenteert de jaarrekening en de begroting in de Algemene Kerkenraad. De gemeenteleden worden in de gelegenheid gesteld de begroting en de jaarrekening in te zien, voorafgaande aan de vaststelling in de Algemene Kerkenraad.

## **Geldwerving**

### *Collecterooster*

Het collecterooster dient een representatieve afspiegeling van de begroting van de Diaconie te zijn, zodat voor alle uitgaven die de Diaconie doet een bijdrage van de gemeenteleden wordt gevraagd. Tevens dient het collecterooster evenwichtig opgebouwd te zijn met collecten voor plaatselijk, landelijk en wereldwijd diaconaat (diaconale hulp in het kader van zending kan hier ook onder vallen). In het collecterooster wordt de mogelijkheid opgehouden voor een noodcollecte bij rampen.

De collectedoelen worden zo concreet mogelijk gemaakt. Bij een concreet collectedoel is voor de gemeenteleden duidelijker wat met de collecteopbrengst wordt gedaan. De verwachting is dat de collecteopbrengst hierdoor kan worden verhoogd.

Elke wijkgemeente heeft de mogelijkheid om vier maal per jaar een eigen collectebestemming te bepalen. Daarnaast mag één maal per jaar een bestemming bepaald worden met een thema dat door het College van Diakenen is vastgesteld. Het College van Diakenen hecht veel waarde aan eenheid tussen de wijken. Zoveel mogelijk wordt (ook om praktische redenen) gestreefd naar dezelfde collectedoelen in de wijken. Anderzijds is gebleken dat het goed is als wijken op gezette tijden ook zelf invulling geven aan promotie van doelen. Daarom wordt in het collecterooster ruimte gegeven aan wijken om op bepaalde momenten zelf het wijkdoel te bepalen. Zo kan bekendheid met een bepaald (in de wijk aansprekend) doel worden bevorderd.

In Dordrecht hebben we te maken met diverse modaliteiten. Om tegemoet te komen aan de wensen van de diverse modaliteiten worden collectedoelen op die wensen afgestemd. Andere wensen (bijvoorbeeld één maal per jaar een themadienst) kunnen ook worden overwogen als daar vanuit een wijkgemeente een bijzondere aanleiding voor is.



Het collecterooster wordt jaarlijks in samenspraak met de Protestantse Gemeente Dordrecht – Dubbeldam opgesteld.

#### *Avondmaalscollecte*

Voor de collecte bij het Avondmaal wordt altijd een collectebestemming gezocht die verband houdt met kinderen. Jaarlijks wisselt de bestemming van een binnenlands naar een buitenlands doel.

#### *Huwelijkscollecte*

Een derde deel van de opbrengst van de huwelijkscollecte komt aan de Diaconie toe en is in principe bestemd voor de algemene diaconale doelen. Bruidsparen die dat willen kunnen zelf aan het diaconale deel een eigen bestemming geven.

#### *Activeren en ondersteunen*

Een van de belangrijkste taken van de diakenen is het toerusten van de gemeente tot het vervullen van haar diaconale roeping. Dit geldt zeker ook voor het financiële aspect van de diaconale roeping. We zien dat de nood in de kerk en in de wereld groot is. De gemeenteleden worden daarom voortdurend opgeroepen om royaal te geven.

Vanuit het College worden de collectedoelen in Kerk Op Dordt gepubliceerd en toegelicht met een kort stukje tekst om de urgentie van de collecten te benadrukken.

### **Financieel beleid**

#### *Financieel Meerjarenperspectief*

Het doel is om de (meer-)jarenbegroting sluitend te laten zijn. De renteopbrengst van het vermogen is nog steeds een aandeel van het levende geld. Wanneer op het vermogen zou worden ingeteerd, dan is in de toekomst minder bijstand mogelijk. Om die reden heeft het College als uitgangspunt gekozen dat het vermogen in stand dient te blijven. Zeker in absolute zin, maar bij voorkeur ook in relatieve zin (gecorrigeerd voor inflatie). Deze instandhoudingsdoelstelling mag er niet toe leiden dat in schrijnende (persoonlijke) situaties geen hulp meer verleend zou worden; ze dient dan ook in meerjarenperspectief te worden gezien. Anderzijds is het ook niet de bedoeling dat het vermogen van de Diaconie toeneemt. Vermogen creëren kan immers bij de Diaconie nimmer een doel op zich zijn. Wordt enig jaar (na inflatiecorrectie) met een overschot afgesloten, dan wordt dit alsnog voor goede doelen bestemd.

#### *Door te zenden collecten*

De doorzendcollecten vormen een belangrijk deel van onze uitgaven: wat binnenkomt, wordt doorbetaald.

#### *Individuele hulpvragen*

In sommige situaties wordt financiële hulp verleend in de vorm van een lening of een gift. Dit kan bijvoorbeeld aan de orde zijn bij een dreigende huisuitzetting of een afsluiting van gas en elektriciteit.

#### *De financiële ondersteuning van leden van de eigen wijkgemeente*

De wijkdiakenen zijn bevoegd kosten te maken voor de (financiële) ondersteuning van leden van de eigen wijkgemeente tot een maximaal bedrag dat jaarlijks in de eerste College vergadering van een kalenderjaar wordt vastgelegd. Boven dat bedrag is de goedkeuring nodig van minimaal twee moderamenleden. De gemaakte kosten komen ten laste van het College van Diakenen. Deze kosten kunnen worden gemaakt zonder voorafgaand overleg met het College van Diakenen. Middels een daarvoor bestemd declaratieformulier kunnen de gemaakte kosten worden gedeclareerd bij de penningmeester/diaconaal rentmeester van het College van Diakenen.

Het moderamen is bevoegd tot het doen van uitgaven met een maximum van € 10.000,=. Boven dat bedrag is de goedkeuring van het College nodig.



### *Jaarlijkse bijdragen aan instellingen*

Aan diverse instellingen wordt jaarlijks een financiële bijdrage versterkt. Dit betreft het Diaconaal Aandachtscentrum en het Sociaal Fonds van de Kerken.

In principe worden geen afspraken met nieuwe instellingen gemaakt over vaste financiële bijdragen.

### *Incidentele giften aan instellingen*

Soms wordt een gift gegeven aan een instelling (buiten een collecte om). De aanleiding hiervoor kan een ramp of een andere bijzondere gebeurtenis zijn.

Het College van Diakenen steunt alleen organisaties die een betrouwbaar financieel beleid voeren. Dit zijn organisaties die een ANBI-keurmerk hebben of een gecontroleerde en goedgekeurde jaarrekening kunnen overleggen.

### *Onroerende zaken*

De Diaconie is eigenaar van de panden Hof 5/6/7/8 en Steegoversloot 19/21. Deze panden worden langdurig verhuurd aan de Gemeente Dordrecht. De huuropbrengst komt ten goede aan het diaconaat.

### *Levend geld / renten*

Het levende geld, dus collecteopbrengsten, giften, legaten, huuropbrengst van het Hofcomplex, dividenden en rente-opbrengsten worden flexibel ingezet voor doelen in Nederland en internationaal.

### *Vermogens beheer*

Afgezien van obligaties en spaarproducten wordt niet geïnvesteerd in andere financiële instrumenten (bijvoorbeeld aandelen, opties e.d.). Het bijbehorende risico past niet bij de Diaconie. Eventueel zijn uitzonderingen hierop mogelijk, mits hiervoor toestemming wordt verleend door het College van Diakenen en de Algemene Kerkenraad.

Hier wordt verwezen naar het Treasurystatuut, dat beschrijft op welke wijze de Diaconie haar vermogen beheert. Het Treasurystatuut is vastgesteld door het College van Diakenen in haar vergadering van mei 2015.

### **Werkgroepen en commissies** (direct vallend onder het College van Diakenen)

“Decentrale invulling” van de diaconale arbeid vindt niet alleen plaats via de diakenen in de wijken, maar ook via werkgroepen en commissies.

Het College van Diakenen laat zich in zijn taken bijstaan door werkgroepen en commissies.

Voor een aantal werkgroepen en commissies heeft de Algemene Kerkenraad zijn toezicht gedelegeerd aan het College van Diakenen.

Aan het College van Diakenen rapporteren de volgende werkgroepen en commissies:

- Centrale Zendingscommissie
- Hervormde Schipperscommissie
- Commissie Hulpactie Roemenië

Het College houdt nauw contact met deze commissies. Deze commissies functioneren onder verantwoordelijkheid van het College en daarom maken de baten en lasten alsmede het vermogen van deze commissies onderdeel uit van de jaarrekening van de Diaconie.

### **Externe contacten**

Het College onderhoudt regelmatig contact met de volgende instellingen:

- Diaconaal Platform Dordrecht en de daarin samenwerkende instellingen
- Diaconaal Aandachtscentrum
  - Het College van Diakenen heeft een afgevaardigde naar de Stichtingsraad.
- Stichting Protestantse Zorggroep Crabbehoff
  - Het College van Diakenen heeft een afgevaardigde naar de Identiteitsraad.





- Sociaal Fonds van de Kerken Dordrecht
  - Het College van Diakenen heeft een vertegenwoordiger in het bestuur.

### Beleidsactiepunten

Het College van Diakenen:

1. zal zich intensief blijven verhouden tot de burgerlijke overheid om daar onrecht in de maatschappij aan te kaarten. Hierin is ook een belangrijke rol weggelegd voor de diaconaal werker;
2. houdt het besef levend van de noodzaak tot hulpvaardigheid en het aanklagen van allerlei vormen van onrecht. Dit doet zij bij maatschappelijk georiënteerde organisaties, de burgerlijke overheid en de kerken (Jakobus 2:13, HSV, "*Want onbarmhartig zal het oordeel zijn over hem, die geen barmhartigheid bewezen heeft*");
3. blijft aandacht vragen voor een decentrale verantwoordelijkheid door te bevorderen dat hulpverlening aan en/of begeleiding van hulpvragers zoveel mogelijk door de wijkraden van diakenen worden uitgevoerd.
4. wil voor de toekomst vasthouden aan het uitgangspunt dat het vermogen in stand dient te blijven;
5. is van mening dat onderling contact tussen alle diakenen belangrijk is en stimuleert daarom dat alle diakenen elkaar ontmoeten in de collegevergaderingen;
6. de contacten met de diakenen van de PGDD zijn inmiddels geïntensiveerd. Bij een vereniging van beide kerken zullen ook de diaconieën worden samengevoegd tot één College. Op dat moment zullen de beide beleidsplannen worden samengevoegd tot één nieuw, PGD, beleidsplan.

**Aldus vastgesteld in haar vergadering van 6 mei 2020.**

### College van Diakenen van de Hervormde Gemeente Dordrecht

d.d. mei 2020

C.P. de Boon, voorzitter

A.P. Paans, secretaris